



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

ח' חשון תשפ"ו  
30.10.25  
341010225

**פרוטוקול וועדת מכרזים לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים**

**בקשה לאישור התקשרות לבחירת מתכנן פרוגרמה -**

**מכון לאומי לאבחון ומחקר בריאות הציבור**

מצורפת פנייתה של ד"ר אפרת רורמן, להלן עקרי הבקשה:

1. חטיבת בריאות הציבור של משרד הבריאות מעוניינת להקים מכון לאומי לאבחון ומחקר בבריאות הציבור (מלב"צ) בשנים 2025-2028.  
המלב"צ, עתיד להיות מעבדת הדגל הלאומית בתחום בריאות הציבור בישראל שיספק שירותי זיהוי, אבחון, אפיון, ניטור ומחקר ברמה הגבוהה ביותר וכן פתח טכנולוגיות חדשניות, יוביל מחקר פורץ דרך ויסייע בקביעת מדיניות בתחום בריה"צ. יהיו בו מתקני ליבה מתקדמים וכן מרכז חדשנות ומחקר. המלב"צ יעסוק במוכנות לעת חירום ויהיה פעיל במיוחד בעת התפרצויות אפידמיולוגיות, אירועי תחלואה במזון, מים וכו', המרכז צפוי לשפר משמעותית את יכולות ישראל בהתמודדות עם איומים בריאותיים ולתרום לידע העולמי בתחום בריאות הציבור.  
המלב"צ יכלול מעבדות רפואיות: מרכזים ארציים לחיידקים, נגיפים ופרזיטים. מעבדות סביבה: מעבדות כימיות ומיקרוביולוגיות בתחומי המים והמזון וכן מעבדה לסקר יילודים.  
כיום קיימות חמש מעבדות בריה"צ ומעבדה לסקר יילודים אשר מבצעות חלק מהמשימות והן יתכנסו למרכז אחד.  
מדובר בפרויקט גדול, משמעותי ורחב היקף ועשויות להיות לו השפעות על כלל פעילות מערכת הבריאות בישראל.  
בשנת 2023 הוכנה פרוגרמה כללית ומקסימלית, בהמשך נעשתה הגדרה מפורטת יותר ומצומצמת לפעילויות המלב"צ. כעת, לאחר שהתקבלה החלטה להקים את המלב"צ, נדרש להכין פרוגרמה מפורטת ומדויקת על בסיס צרכי המעבדות.
2. לצורך קבלת הצעות להכנת הפרוגרמה נעשתה פנייה לשלוש חברות מוכרות ומובילות בתחום: דרוו חכם, חברת רגיד ומיכל כתר.



משרד  
הבריאות  
לחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

ח' חשון תשפ"ו

30.10.25

341010225

### המשך

## בקשה לאישור התקשרות לבחירת מתכנן פרוגרמה -

### מכון לאומי לאבחון ומחקר בריאות הציבור

3. בפנייה למציעים נכלל תיאור הפרויקט הצרכים והתנאים הנדרשים וכן שלבי העבודה : גיבוש פרוגרמה מפורטת ומדויקת על בסיס צרכי המעבדות בשטח צמוד למרכז הרפואי שמיר, העבודה מתבצעת מול צוות המעבדות לבריאות הציבור. נדרש לעמוד בהיקף בינוי של 5,500-5,000 מ"ר ברוט, נדרש להציג אומדן כולל של עלויות הבינוי וציוד, הפרוגרמה תיקח בחשבון תכנון לתרחישים שונים) שגרה, חירום ותרחישים תפעוליים נוספים) על מנת להבטיח גמישות ויכולת התאמה במצבי לחץ או שינויים בלתי צפויים, הנבחר שיבחר בפניה זו יוכל לקבל לידי את הפרוגרמה המרחיבה הקודמת שגובשה, עדכון שוטף ורצוף של מזמין העבודה או מי מטעמו, מצפים לקבל עבודה זאת תוך זמן קצר מרגע שההתקשרות בתוקף ולא יותר מ 60 -ימי עבודה . צוות המעבדות מגויס וזמין לתהליך.

שלבי עבודה שפורטו: ביצוע תחקיר של בעלי ענין והצבת מטרות סדורות בכל התחומים. מפגשים להצגת התקדמות ומסקנות ביניים. גיבוש חלופות שונות לבחירה, לפי התרחישים השונים כולל אומדן עלויות בינוי וציוד לכל חלופה. הגשת חלופה נבחרת.

הובהר כי מסמך הפרוגרמה (תוצרי העבודה) יכלול: הגדרת הצרכים בכל אחד מהתחומים, הגדרת כמות האנשים בכל אחד מהתחומים, תכנית עקרונית של המבנה (בהתאמה לתא השטח) ואומדן עלויות בינוי וציוד. לוחות זמנים לבצוע.

המציעים נדרשו לכלול בהצעה : הצגת צוות הפרויקט והכשרתו) במידה ויש צוות מעורב, עלות העבודה המבוקשת , תנאי התשלום. ונקודות נוספות שברצונכם להציף.

4. עד המועד האחרון להגשת ההצעות נתקבלו שתי הצעות , הצעה אחת נוספת הגיעה (מיכל כתר) למייל אחר.

הוגשו 3 הצעות :

מיכל כתר : אומדן ההתקשרות : 90,000 ₪

רגיד : אומדן ההתקשרות 92,500 ₪ לא כולל מע"מ

דרור חכם : אומדן ההתקשרות : 330,000 ₪ לא כולל מע"מ

מודגש כי בחירת מתכנן ממאגר עד 1.5 מלש"ח שכ"ט נקבע על בסיס איכות ולא מחיר.



**משרד  
הבריאות**  
נחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

ח' חשון תשפ"ו  
30.10.25  
341010225

**בקשה לאישור התקשרות לבחירת מתכנן פרוגרמה -**

**מכון לאומי לאבחון ומחקר בריאות הציבור**

5. להלן ציטוט המלצת הגורם המקצועי, ד"ר אפרת רורמן, מנהלת המחלקה למעבדות חטיבת בריאות הציבור:

שלושת המציעים הם אנשי מקצוע מוערכים.

ההצעה של חברת רגיד מתמקדת בצורך שלנו, התאמת הפרוגרמה לצרכים הקיימים בעת בטווח הזמן הדרוש. יש לציין כי בשנת 2023 חברת רגיד למדה את הנושא וכתבה פרוגרמה רחבה מתאימה לדרישות שהועלו אז, ולכן זמן הלימוד של הנושא קצר באופן משמעותי.

ההצעה של דרור חכם מתייחסת לתהליך מלא של בניית פרוגרמה ודורשת לימוד ראשוני של הפרויקט ופחות מותאמת לעובדה שיש פרוגרמה משנת 2023 שצריכה לעבור התאמה, בהתאם לכך גם לוח הזמנים הארוך הדורש זמן לימוד והכנה.

ההצעה של מיכל כתר כוללת רק תכנית פונקציונלית ומטריצה המפרטת את רשימת הצרכים בהתאם לצרכי כל חדר ולא תכנון כנדרש בפניה.

כדאי להמשיך בתהליך לקראת קידום העבודה. אודה לועדה על דיון והחלטה לבחירת החברה שתבצע את הפרוגרמה

6. משך ההתקשרות המבוקש עד 31/12/2026. מס' סעיף תקציבי 67250312

**החלטת הועדה**

בהתאם לבקשת ד"ר אפרת רורמן מנהלת המחלקה למעבדות - חטיבת בריאות הציבור ומאחר ולא קיים במאגר המתכננים המשרדי סיווג של מתכנן פרוגרמה, ונדרש בהקדם מתכנן בתחום עבור הכנת פרוגרמה לתכנית המכון הלאומי לאבחון ומחקר בבריאות הציבור, מחליטה הועדה באופן חד פעמי לשלוף מתוך הרשימה שהועברה של 3 מתכננים (מיכל כתר, רגיד, דרור חכם) ולבחור את המתכנן רגיד, בהתאם לאומדן ההתקשרות בסך 92,500 ₪ לא כולל מע"מ, לצורך תכנון הפרוגרמה שבנדון, זאת בהתאם להוראות תכ"מ 17.3.1 סעיף 2.9.2 ולתקנה 5 א (ב) (1) לתקנות חובת המכרזים.

לרגיד נסיון קודם בפרויקט, בעבר הכין אפיון פרוגרמטי לפרויקט שנדרש לצמצום ולשינויים מהותיים בנסיבות תקציביות.

משך ההתקשרות עד 31.12.26.

**חתימת חברי הועדה:**

השם	תפקיד	חתימה
אורי גולדשטיין	יו"ר	
עו"ד סלה עטר כץ	יועצת משפטית	
ישי בן אלי / כ"ת א.א.ץ	חשב המשרד	
נעמה שטיינברג	חברה	



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

חטיבת בריאות הציבור | המחלקה למעבדות  
Public Health Directorate | Department of Laboratories

9.9.25

לכבוד:  
ועדת המכרזים  
מנהל תכנון

**הנדון: פנייה לועדת מכרזים לצורך בחירת פרוגרמטור לתכנית המכון הלאומי לאבחון ומחקר בבריאות הציבור**

חטיבת בריאות הציבור של משרד הבריאות מעוניינת להקים מכון לאומי לאבחון ומחקר בבריאות הציבור (מלב"צ) בשנים 2025-2028.

המלב"צ עתיד להיות מעבדת הדגל הלאומית בתחום בריאות הציבור בישראל שיספק שיחתי זיהוי, אבחון, אפיון, ניטור ומחקר ברמה הגבוהה ביותר. יפתח טכנולוגיות חדשניות, יוביל מחקר פורץ דרך ויסייע בקביעת מדיניות בתחום בריה"צ. יהיו בו מתקני ליבה מתקדמים וכן מרכז חדשנות ומחקר. המלב"צ יעסוק במוכנות לעת חירום ויהיה פעיל במיוחד בעת התפרצויות אפידמיולוגיות, אירועי תחלואה במזון, מים וכו'. המרכז צפוי לשפר משמעותית את יכולות ישראל בהתמודדות עם איומים בריאותיים ולתרום לידע העולמי בתחום בריאות הציבור.

המלב"צ יכלול מעבדות רפואיות: מרכזים ארציים לחיידקים, נגיפים ופרזיטים. מעבדות סביבה: מעבדות כימיות ומיקרוביולוגיות בתחומי המים והמזון וכן מעבדה לסקר יילודים.

כיום קיימות חמש מעבדות בריה"צ ומעבדה לסקר יילודים אשר מבצעות חלק מהמשימות והן יתכנסו למרכז אחד.

מדובר בפרויקט גדול, משמעותי ורחב היקף ועשויות להיות לו השפעות על כלל פעילות מערכת הבריאות בישראל.

בשנת 2023 הוכנה פרוגרמה כללית ומקסימלית, בהמשך נעשתה הגדרה מפורטת יותר ומצומצמת לפעילויות המלב"צ. כעת, לאחר שהתקבלה החלטה להקים את המלב"צ, יש להכין פרוגרמה מפורטת ומדויקת על בסיס צרכי המעבדות. משך ההתקשרות היא עד 12 חודשים.

לצורך קבלת הצעות לביצוע פרוגרמה בתאריך 29.7.25 נעשתה פנייה ע"י מנהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה לשלוש חברות מוכרות בתחום: דרור חכם, חברת רגיד ומיכל כתר.

שתי הצעות התקבלו עד המועד הנדרש לכתובת הדוא"ל שצוינה (Efrat.roman@moh.gov.il) וההצעה של מיכל כתר הגיעה אמנם במועד אבל לכתובת דוא"ל אחרת (<Minhal.Tichnun@MOH.GOV.IL>) מזו שנכתבה במכתב הפניה.

פנייה נכללו הסעיפים הבאים:

תיאור הפרויקט

1.1 גיבוש פרוגרמה מפורטת ומדויקת על בסיס צרכי המעבדות בשטח צמוד למרכז הרפואי שמיר.

1.2 העבודה מתבצעת מול צוות המעבדות לבריאות הציבור.



- 1.3. מדרש לעמוד בהיקף בינוי של 5,000-5,500 מ"ר ברטו.
- 1.4. מדרש להציג אומדן כולל של עלויות הבינוי וציוד.
- 1.5. הפרוגרמה תיקח בחשבון תכנון לתרחישים שונים (שגרה, חירום ותרחישים תפעוליים נוספים) על מנת להבטיח גמישות ויכולת התאמה במצבי לחץ או שינויים בלתי צפויים.
- 1.6. הנבחר שיבחר בפניה זו יוכל לקבל לידיו את הפרוגרמה המרחיבה הקודמת שגובשה.
- 1.7. עדכון שוטף ורצף של מזמין העבודה או מי מתאמו.
- 1.8. מצפים לקבל עבודה זאת תוך זמן קצר מרגע שההתקשרות בתוקף ולא יותר מ 60 ימי עבודה. צוות המעבדות מגויס וזמין לתהליך.
2. שלבי עבודה
  - 2.1. ביצוע תחקיר של בעלי ענין והצבת מטרות סדורות בכל התחומים.
  - 2.2. מפגשים להצגת התקדמות ומסקנות ביניים.
  - 2.3. גיבוש חלופות שונות לבחירה, לפי התרחישים השונים כולל אומדן עלויות בינוי וציוד לכל חלופה.
  - 2.4. הגשת חלופה נבחרת.
3. מסמך הפרוגרמה (תוצרי העבודה) יכלול:
  - 3.1. הגדרת הצרכים בכל אחד מהתחומים.
  - 3.2. הגדרת כמות האנשים בכל אחד מהתחומים.
  - 3.2. תכנית עקרונית של המבנה (בהתאמה לתא השטח).
- אומדן עלויות בינוי וציוד.
- 3.4. לוחות זמנים לבצוע.
4. הצעתכם לפניה זו תכלול:
  - 4.1. הצגת צוות הפרויקט והכשרתו (במידה ויש צוות מעורב).
  - 4.2. עלות העבודה המבוקשת (הצעתכם).
  - 4.3. תנאי התשלום.



4.4 . נקודות נוספות שברצונכם להציף.

ההצעות שהוגשו:

רגיד:

הצעת מחיר: 92.500 ₪ לא כולל מע"מ

דרור חכם:

הצעת מחיר: 330,000 ₪ לא כולל מע"מ

מיכל כתר:

הצעת מחיר 90,000 ש"ח

המלצה לוועדת מכרזים:

שלושת המציעים הם אנשי מקצוע מוערכים. ההצעה של חברת רגיד מתמקדת בצורך שלנו, התאמת הפרוגרמה לצרכים הקיימים כעת בטווח הזמן הדרוש. יש לציין כי בשנת 2023 חברת רגיד למדה את הנושא וכתבה פרוגרמה רחבה מתאימה לדרישות שהועלו אז, ולכן זמן הלימוד של הנושא קצר באופן משמעותי. ההצעה של דרור חכם מתייחסת לתהליך מלא של בניית פרוגרמה ודורשת לימוד ראשוני של הפרויקט ופחות מותאמת לעובדה שיש פרוגרמה משנת 2023 שצריכה לעבור התאמה, בהתאם לכך גם לוח הזמנים הארוך הדורש זמן לימוד זהכנה. ההצעה של מיכל כתר כוללת רק תכנית פונקציונלית ומטריצה המפרטת את רשימת הצרכים בהתאם לצרכי כל חדר ולא תכנון כנדרש בפניה. בדאי להמשיך בתהליך לקראת קידום העבודה.

אודה לוועדה על דיון והחלטה לבחירת החברה שתבצע את הפרוגרמה

בברכה,

ד"ר אפרת רורמן  
מנהלת המחלקה למעבדות  
חטיבת בריאות הציבור



חטיבת בריאות הציבור | המחלקה למעבדות  
Public Health Directorate | Department of Laboratories

**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

**העתק:**

ד"ר שרון אלרעי - פרייס - ראש חטיבת בריה"צ

ד"ר אור קריגר - ס. ראש חטיבת בריה"צ

גב נטלי רוז - מנהלת אגף בכיר תכנון ארגון וניהול, חטיבת בריה"צ